Diakonie Eine Welt
Akademie

PROJEKTMANAGEMENTLEHRGANG **2019 / 20**

DAUER UND TERMINE

Der Lehrgang startet im September 2019 und endet im Jänner 2020.

KOSTEN

€ 1.125,-- (inkl. Lehrgangsunterlagen, exkl. Mittagessen)

FÖRDERUNGEN

Informationen über **Fördermöglichkeiten** finden Sie *hier*. Der Lehrgang wird innerhalb des ***Digi-Winners*** **des WAFF** gefördert.

VERANSTALTUNGSORT

Tagungszentrum Diakonie Eine Welt, Steinergasse 3/EG, 1170 Wien

ANMELDUNG

Die Anmeldefrist endet mit **19. August 2019**.
Bitte beachten Sie auch unsere *AGB*.

Der Lehrgang ist mit 16 Teilnehmer*innen begrenzt; die Reihung erfolgt entsprechend der Anmeldung.

KONTAKT

Diakonie Eine Welt - Akademie
Steinergasse 3/12, 1170 Wien

Projektmanagement kompakt für den NGO-Bereich

Digitale Tools, Fördermöglichkeiten und agiles Managen von Projekten

Der kompakte Lehrgang Projektmanagement bietet eine fundierte praxisorientierte Ausbildung für Mitarbeiter*innen im Non-Profit-Sektor.

Welche Fördermöglichkeiten gibt es für mein Projektvorhaben? Welche Fragen muss ich vor der Antragstellung beachten? Welche agilen Praktiken und digitalen Tools können mir das Projektmanagement wesentlich erleichtern? Und wie kann ich die Projektkommunikation und die Zusammenarbeit im Projektteam optimieren?

Referent*innen mit langjähriger Praxiserfahrung beantworten diese Fragen und vermitteln die wesentlichen Faktoren für erfolgreiches Projektmanagement.

Der Lehrgang umfasst 7 Module mit insgesamt 50 Übungseinheiten.

Kerninhalte

- prozessorientiertes Planen, Führen, Abschließen und Evaluieren von kleineren und mittleren Projekten in NGOs
- Verbindung von Methoden des Projektmanagements mit der BWL
- digitale Projektmanagement-Tools
- agile Praktiken im Projektmanagement
- Arbeitstechniken und Kreativitätstechniken
- EU-Förderprogramme

Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich an Mitarbeiter*innen im NPO Bereich, die mit der Abwicklung von Förderprojekten beschäftigt sind und bereits Erfahrungen im Projektmanagement mitbringen.

Diakonie Eine Welt - Akademie gem. GmbH
Steinergasse 3/12, 1170 Wien
Mail: dew-akademie@diakonie.at
Internet: dew-akademie.at

Bitte verwenden Sie zur Anmeldung unser Online-Anmeldeformular!

Bankverbindung
Erste Bank
IBAN: AT32 2011 1828 9497 7000
BIC: GIBAATWWXXX

Diakonie Eine Welt
Akademie

dew-akademie@diakonie.at
https://dew-akademie.at

Diakonie Eine Welt - Akademie gem. GmbH
Steinergasse 3/12, 1170 Wien
Mail: dew-akademie@diakonie.at
Internet: dew-akademie.at

Bitte verwenden Sie zur Anmeldung
unser Online-Anmeldeformular!

Bankverbindung
Erste Bank
IBAN: AT32 2011 1828 9497 7000
BIC: GIBAATWWXXX

Diakonie Eine Welt
Akademie

Module

Projekte zielorientiert aufsetzen und wirkungsvoll steuern/I

09.09.2019, 09:00 - 17:00

Das zweiteilige Modul bringt Methoden des Projektmanagements mit ausgewählten Ansätzen der Betriebswirtschaftslehre zusammen. Dabei wird der Bogen gespannt von der allgemeinen Rentabilitätsrechnungen bis hin zum Business Case in Projekten, vom klassischen Wasserfallmodell und dem für Entwicklungsprojekte typischen *LogFrame* bis zu modernen Management-Ansätzen agiler Prägung. Operative Instrumente des Controllings, KPIs und Earned Value-Analysen in Projekten runden das Modul ab.

Im ersten Teil liegt der Schwerpunkt auf:

- Begriffe, Definitionen, Anwendungsgebiete
- Kosten-Nutzen-Rechnung
- Management-Ansätze
- Perspektiven der Planung

Referent: Mag. Wolfgang Habison

Wie finde ich die richtige Förderung für mein Projekt?

17.10.2019, 09:00 - 17:00

Dieses Modul befasst sich mit grundlegenden Fragen von EU-Finanzierungen für Einrichtungen im Non-Profit-Sektor und geht der Frage nach, welche EU-Förderprogramme es gibt und wie sie Einrichtungen nutzen können. Welche Fragen es vor einer Antragsstellung zu beachten gibt und welche Probleme und Herausforderung eine EU-Finanzierung bzw. eine Antragstellung mit sich bringen kann werden ebenfalls besprochen. Darüberhinaus wird ein Überblick gegeben, was sich ab der Förderperiode ab 2020 ändern wird und wie Förderpolitik Europapolitik widerspiegelt. Abgerundet wird das Seminar mit praktischen Tips für eine erfolgreiche Antragstellung.

Im zweiten Teil stellen Vertreter*innen von nationalen Kontaktstellen in Österreich beispielhaft aktuelle EU-Förderprogramme vor und beantworten Fragen der Teilnehmer*innen dazu.

Referent*innen: Florian Tuder (Eurodiaconia Brüssel)
Vertreter*innen nationaler Kontaktstellen

Projekte zielorientiert aufsetzen und wirkungsvoll steuern /II

23.10.2019, 09:00 - 17:00
24.10.2019, 09:00 - 13:00

Als Fortsetzung des ersten Teiles werden Methoden des Projektmanagements mit ausgewählten Ansätzen der Betriebswirtschaftslehre in Verbindung gebracht.

Im zweiten Teil liegt der Schwerpunkt auf:

- Planungstechniken im Allgemeinen
- Kosten- und Finanzplanung im Speziellen
- Marketing und Kommunikation

Diakonie Eine Welt - Akademie gem. GmbH
Steinergasse 3/12, 1170 Wien
Mail: dew-akademie@diakonie.at
Internet: dew-akademie.at

Bitte verwenden Sie zur Anmeldung unser Online-Anmeldeformular!

Bankverbindung
Erste Bank
IBAN: AT32 2011 1828 9497 7000
BIC: GIBAATWWXXX

- Controlling
  - strategisches und operatives Controlling
  - Risikomanagement
  - Logical Framework®
- Entwicklung
  - Feedback und Lessons Learned
  - Change Management

Referent: Mag. Wolfgang Habison

Agile Praktiken im Projektmanagement

26.11.2019, 09:00 - 17:00

Agiles Projektmanagement ist mittlerweile ein bewährtes Organisationselement. In diesem Modul werden die Entstehungsgeschichte und die Anwendung in unterschiedlichen organisationalen Zusammenhängen vorgestellt.

Neben einem Überblick über Agile Praktiken werden einzelne Praktiken genauer beleuchtet. Deren konkrete Umsetzung in den Arbeitskontext der Teilnehmenden wird laufend mitreflektiert.

- Agile Praktiken zum Steuern von Projekten (z.B. visuelles Arbeitsmanagement mit Kanban)
- Bewährte Methoden zum Entscheiden und zum Lernen in Projektteams
- Praktiken zur erfolgreichen Projektkommunikation (z.B. Stand-ups, Retrospektiven) und Innovationsmethoden (z.B. Design Thinking)
- Agiles Projektmanagement als Organisationselement

Referentin: Mag.ª Sabine Eybl

Digitale Tools im Projektmanagement

10.12.2019, 09:00 - 17:00

In diesem Modul lernen die Teilnehmer*innen eine Auswahl von digitalen Tools im Projektmanagement kennen, die sich in der Praxis von Sozialunternehmen und NGOs bewährt haben. Die Spannweite reicht von sehr einfachen, klassischen und agilen bis zu komplexen Tools für das Managen von Projekten bzw. Programmen und Projektportfolios. Der Schwerpunkt der Auswahl liegt auf Werkzeugen, die keine oder sehr geringe Kosten aufweisen.

Die vorgestellten Tools ermöglichen die vollständige oder teilweise Digitalisierung der klassischen und agilen Projektmanagement-Prozesse, -Methoden und -Werkzeuge für die Projektbeauftragung, Projektstart, Projektplanung, Projektcontrolling und Projektabschluss.

Die Inhaltsschwerpunkte sind:

- Einführung digitale Tools inklusive Überblick und Kategorisierung
- Projektidee und Projektplanung
- Projektcontrolling
- Projektkoordination und -Zusammenarbeit
- Projektabschluss
- Überblick Portfolio- bzw. Multiprojektcontrolling

- Fragen und Antworten

Referent: Dipl.Ing. Hannes Brandl

Arbeits- und Kreativitätstechniken im Projektumfeld

14.01.2020, 09:00 - 17:00

Ziel dieser Einheit ist es, Arbeits- und Kreativitätstechniken kennen zu lernen und diese situativ und flexibel einzusetzen, um Projekte effektiver und effizienter durchzuführen.

- Arbeitstechniken zum Wissenstransfer
  - Entscheidungsfindung und Dokumentation
  - besser Zusammenarbeiten inkl. Einsatz digitaler Tools zur Arbeitserleichterung
  - Wissenstransfer
  - Wissenslandkarten
- Kreativitätstechniken
  - eigene Kreativität kennen, pflegen und weiterentwickeln
  - Kreativität im Team
  - kreatives Problemlösen - Herausforderungen erkunden, Ideen generieren, Handlung vorbereiten

Referentin: Dip.Ing.^{in} Annette Hexelschneider

Führung und Kommunikation im Projektmanagementkontext

28.01.2020, 09:00 - 17:00

Aktuelle Führungskonzepte, die im agilen Projektmanagement Beachtung finden, werden in diesem abschließenden Modul vorgestellt. Welche Führungsarbeit oder welche Arbeit *im* bzw. *am* System gilt es von wem zu übernehmen (Stichwort Selbstorganisierte Teams). Herausfordernde Situationen der Teilnehmer*innen werden bearbeitet und eigene Stärken und Entwicklungsfelder können reflektiert werden.

- Führung im Kontext neuer Organisationsformen
- Führungsarbeit und agiles Projektmanagement
- Gestaltung der Zusammenarbeit im Projektteam
- Professionelle Kommunikation und Moderation agiler Formate
- Aktuelle Führungs-Herausforderungen im PM Kontext

Referentin: Mag.^{a} Sabine Eybl

Diakonie Eine Welt
Akademie

Referent:innen

Mag. Wolfgang Habison

Studium Handelswissenschaften (WU Wien), zertifizierter Projektmanager und Senior Process Manager, Unternehmensberater; Personalentwicklung und Trainings im Bereich Projekt- und Prozessmanagement, Projektberatung, Projekt- und Prozessentwicklung, Projekt-Coaching; FH-Lektor für Projektmanagement und Social Skills in Projekten.

Mag. Florian Tuder, M.A.

European Studies (KU Leuven, Belgien) und Theologie (Universität Graz und Universität Sibiu, Rumänien); mehrjährige Tätigkeit im ökumenischen Dialog für die Stiftung Pro Oriente in Graz und Wien, seit 2016 Eurodiaconia in Brüssel mit Schwerpunkt EU-Finanzierungen für diakonische Einrichtungen und europäischer Sozialpolitik insbesondere in den Bereichen Radikalisierungsprävention, Jugend und städtischer Entwicklung; Vorstandsmitglied von „ReDi“, einem globalen Netzwerk diakoniewissenschaftlicher Forscher*innen und Universitäten.

Mag.a Sabine Eybl

Geschäftsführerin der Loop Organisationsberatung GmbH; Systemische Organisationsberaterin, Coach und Supervisiorin; Führungssystementwicklung und Führungskräftetrainings; Begleitung von Transformationsprozessen.

Dipl.-Ing.in Annette Hexelschneider

Studium der Polygrafie; Expertin für Wissensmanagement, Lehrbeauftragte an der FH Oberösterreich und an der FH Burgenland, Leiterin von Workshops und Trainings, zahlreiche Vortragstätigkeiten und Publikationen.

Dipl.-Ing. Hannes Brandl

Studium der Informatik an der TU/Wien; Internationale Erfahrung als Projektmanager, IT- und Unternehmensberater in unterschiedlichen Branchen; Leitung großer IT- und Beratungsprojekte bzw. -programme im In- und Ausland; Gründer und Geschäftsführer der URprior GmbH spezialisiert auf Projekt-, Programm- und Teammanagement; tätig als externer Projekt-, Programm- und TurnAround-Manager, Teamleiter, Berater, Trainer und Coach.

Diakonie Eine Welt - Akademie gem. GmbH
Steinergasse 3/12, 1170 Wien
Mail: dew-akademie@diakonie.at
Internet: dew-akademie.at

Bitte verwenden Sie zur Anmeldung
unser Online-Anmeldeformular!

Bankverbindung
Erste Bank
IBAN: AT32 2011 1828 9497 7000
BIC: GIBAATWWXXX

Diakonie Eine Welt
Akademie

Diakonie Eine Welt - Akademie gem. GmbH
Steinergasse 3/12, 1170 Wien
Mail: dew-akademie@diakonie.at
Internet: dew-akademie.at

Bitte verwenden Sie zur Anmeldung
unser Online-Anmeldeformular!

Bankverbindung
Erste Bank
IBAN: AT32 2011 1828 9497 7000
BIC: GIBAATWWXXX